



PROMOSSO  
DA



CONVEGNO - LEZIONE INTEGRATA NELL'AMBITO DEL CORSO DI  
DIRITTO URBANISTICO E SOCIOLOGIA URBANA A. A. 2025/2026

POLITECNICO DI MILANO – SEDE DI LECCO

PROF. COSTANTINO RUSCIGNO - PROF. ANDREA PARMA

**Festival dello Sviluppo Sostenibile 2026**  
**FUTUREWORK4EUROPEOPLE 2026-2030**

**PER UNA NUOVA STAGIONE DELLA  
RIGENERAZIONE URBANA E SOCIALE: VERSO UN  
"NEWELFARE BAUHAUS CITY/SOCIETY"**  
nuovi stili di vita sostenibili per nuove città capaci di  
generare benessere salute e opportunità per tutti

**12 maggio 2026**

**POLIMI LECCO AULA B.1.1 ore 9.15 -18.15**

all'interno del corso di Laurea in Ingegneria Edile - Architettura

**PER CELEBRARE LA FESTA DELL'EUROPA 2026**

**AULA VIRTUALE PER ACCESSO DA REMOTO:**

**<https://politecnicomilano.webex.com/meet/costantino.ruscigno>**

PARTNER



PARTNER ISTITUZIONALI



MEDIA PARTNER



OFFICIAL GREEN CARRIER



IN COLLABORAZIONE CON



## NUBLAB

è un Laboratorio promosso a partire dall'A.A. 2022/23 dall'avv. prof. Costantino Ruscigno coinvolgendo con un approccio interdisciplinare, innanzitutto, lo staff con cui collabora all'interno della cattedra di Diritto Urbanistico e Sociologia Urbana presso il Politecnico di Milano (sede di Lecco) e poi altri professionisti ed accademici, insieme, su base volontaria, agli studenti universitari durante e dopo la fine del corso: il focus NUB è finalizzato ad una Nuova Urbanistica Bauhaus ed anche ad un Nuovo Umanesimo Bauhaus, auspicabilmente originati dal New European Bauhaus che nel XXI secolo intende coniugare sostenibilità, inclusione ed estetica in un nuovo modello di sviluppo economico e sociale. L'idea è anche quella di integrare l'entusiasmo dei giovani con l'esperienza di professionisti qualificati, favorendo forme innovative di relazioni interprofessionali capaci di governare meglio la complessità attraverso un approccio pluridisciplinare. L'obiettivo prioritario è quello di contribuire a costruire un nuovo modello di welfare che garantisca il mantenimento delle conquiste del XX secolo e consenta alla società anche di vincere le sfide del XXI secolo. Nublabb nel 2022 ha organizzato un evento accreditato dalla Commissione Europea nell'ambito del New European Bauhaus Festival: poi ogni anno ha organizzato un evento accreditato dall'Asvis all'interno del Festival dello Sviluppo Sostenibile. Questo che segue è l'appuntamento Nublabb programmato per il 2026.

## SESSIONE DI LAVORO TEORICO-SCIENTIFICA

(ORE 9.15 - 13.15)

COORDINAMENTO SCIENTIFICO: avv. prof. Costantino Ruscigno (Polimi)

*"Civilizzare la Terra, trasformare la specie umana in umanità, diviene l'obiettivo fondamentale e globale per aspirare non solo al progresso ma anche alla sopravvivenza dell'umanità. I concetti unilaterali, quindi parziali, dominano le menti. La riforma del pensiero richiede una rivoluzione paradigmatica. Si tratta di sostituire i principi che generano pensieri semplificatori, unilaterali, parziali ed evidentemente di parte, con principi che permettano al tempo stesso di riconoscere, distinguere e riunire antagonismi complementari. Coloro che raccoglieranno la sfida verranno da orizzonti diversi, poco importa sotto quale etichetta: saranno i restauratori della speranza"*

Edgar Morin, il padre della complessità

## PREMESSA

Questa "lezione integrata-convegno" accreditata all'interno del Festival dello Sviluppo Sostenibile 2026 – Asvis: è stata ideata per avviare gli studenti alla conclusione del loro corso di Diritto Urbanistico e Sociologia Urbana A.A. 2025/2026 favorendo, insieme ad accademici, esperti, amministratori locali ed operatori della P.A., un'efficace riflessione approfondita su come si possa davvero contribuire in concreto all'attuazione dell'obiettivo 11 dell'Agenda 2030 ONU e quindi attivare ed implementare politiche locali

PARTNER



PARTNER ISTITUZIONALI



MEDIA PARTNER



OFFICIAL GREEN CARRIER



IN COLLABORAZIONE CON



in grado di favorire una innovativa rigenerazione urbana e sociale concretamente focalizzata su salute, benessere ed opportunità per tutti.

Nell'A.A. 2023/2024 avevamo parlato di un "dilemma NUBLAB": prima costruire città sostenibili o prima educare a stili di vita sostenibili? Nell'A.A. 2024/25 abbiamo delineato le prime caratteristiche di una possibile "New Bauhaus city" ed oggi nell'A.A. 2025/26 il cerchio si chiude finalizzando la ricerca scientifica ad una idea compiuta di "newelfare Bauhaus city/society". L'obiettivo è quello di iniziare subito la sperimentazione per implementare un modello di newelfare nel rispetto della tempistica dell'Agenda 2030 ONU.

Il Vecchio Continente, per non perdere i suoi valori fondanti e le sue conquiste di civiltà, ha la pressante necessità di riformare il Welfare State concepito dalla Commissione Beveridge ormai nel lontano 1941/42, in piena Seconda Guerra Mondiale, per aprire, oggi, nonostante tutte le difficoltà in campo, prospettive realistiche di progresso per la società del XXI secolo in Europa e speriamo non solo. Dobbiamo con urgenza implementare modelli e strumenti concreti per inventare pragmaticamente un **"newelfare Bauhaus city/society" capace davvero di generare benessere, salute ed opportunità per tutti.**

Quello delle risorse finanziarie è di sicuro un tema fondamentale che rimane, però, per ora, per scelta, in parte solo sullo sfondo: iniziamo ad occuparci già quest'anno di questo problema chiamando in causa inevitabilmente l'efficienza della Pubblica Amministrazione che sarà oggetto sempre più di specifico approfondimento nei futuri appuntamenti Nublub per ricercare e trovare le indispensabili nuove compatibilità economico/finanziarie su cui poter poi sviluppare, pragmaticamente, il *newelfare*.

Il "dopo PNRR" (nonostante l'inevitabile breve proroga che potrà essere richiesta dal governo italiano e verrà concessa dalla UE) e "l'orizzonte 2030-2050" sono ormai alle porte e ci devono trovare tutti pronti ad agire professionalmente con efficacia, consapevolezza e responsabilità: è in gioco il futuro delle nuove generazioni. Occorre, su questi filoni di ricerca, mobilitare professionalità, competenze, risorse, fondi.

Non potranno essere né le drammatiche guerre in atto (cui bisogna subito porre fine esclusivamente per via diplomatica), né un inedito e complesso quadro geopolitico internazionale (riconducibile, anche e soprattutto, ma non solo, agli effetti del "Trump2" negli USA), né le persistenti incertezze in casa UE (da superare con più efficaci iniziative tese a garantire una compiuta integrazione politica che ancora purtroppo manca: è tempo di un "federalismo pragmatico", per stare alle parole di Mario Draghi), né le oggettive difficoltà lungo il cammino della transizione ecologica e digitale (da affrontare, entrambe, subito e senza alcuna esitazione) ad ostacolare la ricerca o ad allontanarci dal nostro obiettivo:

## FUTUREWORK4EUROPEOPLE 2026 - 2030

Per favorire la concreta operatività immediata di questa lezione-convegno sono stati invitati a partecipare alle due sessioni di lavoro (teorica la prima e pratica la seconda) anche alcuni amministratori locali e funzionari che, insieme agli studenti, potranno interagire con docenti e discussants, confrontandosi in concreto sul campo. E' stato selezionato un Comune-pilota per costruire questa lezione integrata: il Comune di Cesano Boscone (MI) in virtù della piena sinergia riscontrata sin dall'anno scorso con il NUBLAB che ha portato oggi la città ad essere anche il primo Comune in Italia ad aderire ad un altro nostro ultimo progetto, il "MEMORIAL BIKE TOUR 2026 – THE EUROPEAN PEOPLE".

PARTNER



PARTNER ISTITUZIONALI



MEDIA PARTNER



OFFICIAL GREEN CARRIER



IN COLLABORAZIONE CON



## COSA INTENDIAMO PER "NEWELFARE BAUHAUS CITY/SOCIETY"

Il "newelfare Bauhaus city/society", come detto in premessa, è il concreto risultato della ricerca NUBLAB portata avanti negli ultimi anni accademici attraverso le attività e le esercitazioni svolte durante il corso di Diritto Urbanistico e Sociologia Urbana dal 2022 al 2025, coinvolgendo direttamente gli studenti del Politecnico di Milano sede di Lecco: oggi la ricerca si avvia alla concreta sperimentazione sul campo.

### RELAZIONI INTRODUTTIVE

*Proposta di un "decalogo NUBLAB" per avviare l'implementazione del "newelfare Bauhaus city/society" con 10 azioni-chiave concrete praticabili da subito ad ordinamento giuridico invariato.*

A cura dell'avv. Giovanna Bedoni (Polimi-Nublab) e dell'avv. Eleonora Lavelli (Polimi-Nublab).

*1926 – 2026: dalla fine del laissez faire alla fine dell'urbanistica tradizionale e dell'economia lineare. Dall'urbs alla civitas: l'attualità della lezione di Antonio Genovesi e della sua economia civile. Trasformare le città attraverso una nuova stagione della rigenerazione urbana e sociale e nuovi stili di vita sostenibili. Dal Piano Beveridge 1941/42 al Newelfare Bauhaus 2030: nuovi "diritti-doveri dalla culla alla tomba". Le precondizioni di contesto necessarie: la coprogettazione, un innovativo PPP rigenerativo e sistemico, una nuova PA al servizio dei cittadini, delle imprese e del bene comune, il Pianeta Terra quinto soggetto economico in campo con proprie articolazioni giuridiche. Uno stabile tavolo a tre gambe Stato-Mercato-Terzo Settore per una efficace sussidiarietà circolare. Le riforme necessarie per favorire un nuovo quadro di contesto in cui poter meglio sviluppare il Newelfare Bauhaus city/society.*

A cura dell'avv. prof. Costantino Ruscigno (Polimi-Nublab)

**Controrelatore:**  
**prof. avv. Pierluigi Mantini (Politecnico Milano)**

**TAVOLA ROTONDA**  
**CON ACCADEMICI ED ESPERTI DI SETTORE**  
**NUBLAB ([www.nublab.it](http://www.nublab.it)) e POLI@LAW ([www.polilaw.it](http://www.polilaw.it))**

### **Il newelfare Bauhaus: quali i nuovi diritti da garantire?**

**Prof. Avv. Francesco Basile (Politecnico Milano) – Dott. Adriano Bordignon (Presidente Forum Nazionale Famiglie) - Prof. Pierangelo Marucco (ADI Lombardia) – Prof. Andrea Parma (Politecnico Milano)**

Pausa pranzo (ore 13.15 – 14.15)

PARTNER



PARTNER ISTITUZIONALI



MEDIA PARTNER



OFFICIAL GREEN CARRIER



IN COLLABORAZIONE CON



## SESSIONE DI LAVORO PRATICO-OPERATIVA

(ORE 14.15 – 18.15)

### OBIETTIVI E CONTENUTI

Per approfondire le prospettive delineate e le sollecitazioni ricevute nella sezione teorica e al fine di calare l'aula in una realtà operativa, si affronta l'analisi di un caso di studio concreto.

In questo modo si intende passare dalla teoria alla pratica conoscendo e condividendo efficaci sperimentazioni già in atto con l'obiettivo di poterle poi replicare: infatti, il problema principale da superare per attuare il "newelfare Bauhaus" sarà, in Italia come in Europa, l'effettiva diffusività di queste sperimentazioni che devono rapidamente diventare virali e sistemiche già entro il 2030 per contribuire alla concreta implementazione dell'Agenda 2030 ONU. Oggi, senza più ritardi.

NUBLAB, conseguentemente, sul presupposto che per attuare il Newelfare sia necessaria una macchina amministrativa molto diversa da quella attuale ha selezionato un progetto-pilota portato avanti da un'amministrazione locale molto lungimirante e pionieristica, il Comune di Cesano Boscone (MI).

Già l'anno scorso questa amministrazione aveva dimostrato in aula con la presentazione del suo "progetto-spugna" di porre in essere prime implementazioni del nostro "newelfare Bauhaus".

Oggi questo stesso Comune porta avanti un'altra interessante sperimentazione con il progetto ELoGE nell'ambito di un bando del Consiglio d'Europa.

**ELoGE** è un Marchio Europeo di Eccellenza nella Governance lanciato dal Consiglio d'Europa e dall'AICCRE (Associazione Italiana per il Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa). Si tratta di un sistema di monitoraggio finalizzato a conseguire un elevato standard di governance democratica.

**ELoGE**, oltre che un marchio d'eccellenza, è soprattutto uno strumento pratico molto efficace per perseguire un costante miglioramento nella erogazione delle prestazioni da parte di un Comune.

Il "newelfare Bauhaus" per essere implementato ha bisogno di ELoGE o di qualcosa che ad esso assomigli: non per niente nella ricerca NUBLAB che è ancora in corso abbiamo iniziato anche a progettare un sistema di monitoraggio che abbiamo definito "newelfare quality system" finalizzato appunto a monitorare gli standard qualitativi dei servizi delle PA per garantirne un costante miglioramento.

In questa sezione pratica si analizzeranno con attenzione costi e benefici, difficoltà incontrate ed opportunità generate dal modello ELoGE nella sua implementazione presso il Comune di Cesano Boscone (MI): l'obiettivo specifico sarà quello di approfondire la ricerca NUBLAB al fine di poter approntare un efficace modello di monitoraggio delle politiche comunali e dei servizi pubblici erogati.

PARTNER

PARTNER ISTITUZIONALI

MEDIA PARTNER

OFFICIAL GREEN CARRIER

IN COLLABORAZIONE CON

## PRESENTAZIONE DEL PROGETTO "ELoGE" DA PARTE DEL COMUNE DI CESANO BOSCONI (MI).

A cura della co/responsabile di progetto dott.ssa Gaia Costantini.

Intervento del Sindaco di Cesano Bosconi (MI) Ing. Marco Pozza.

### ESERCITAZIONE FINALE

Gli studenti del corso di Diritto Urbanistico e Sociologia Urbana saranno divisi in gruppi di lavoro distinti, a ciascuno dei quali sarà affidato un compito che porterà alla realizzazione di una esercitazione pratica rispettando i tempi che saranno assegnati.

Questi i due obiettivi specifici oggetto dell'esercitazione che chiude la ricerca pluriennale.

1. definizione della "missione-*newelfare*" con l'individuazione dei nuovi diritti da garantire "dalla culla alla tomba" nel XXI secolo: le fondamenta del "*newelfare Bauhaus city/society*".
2. approfondimento operativo su ELoGE e definizione di strumenti di democrazia partecipativa e di monitoraggio finalizzati a migliorare costantemente le prestazioni erogate dalle PA e le politiche locali nel "*newelfare Bauhaus city/society*": verso un "*newelfare Bauhaus quality system*".

## CONFRONTO SU ESITI DELLA ESERCITAZIONE E DIBATTITO CONCLUSIVO

### NOTA BENE

A partire dal 2026 la concreta sperimentazione del "*newelfare Bauhaus city/society*", anche alla luce degli esiti di questa lezione integrata-convegno e una volta completata la ricerca, sarà avviata in Italia per giungere ad una sua piena implementazione entro il 2030, in attuazione dell'Agenda ONU 2030 e degli artt. 9 e 41 della Costituzione italiana, riformati nel 2022.

In chiusura di questa lezione integrata-convegno, qualora i tempi tecnici lo consentiranno, per celebrare degnamente la FESTA DELL'EUROPA, gli studenti del Corso di Diritto Urbanistico e Sociologia Urbana presenteranno le loro prime bozze del MANIFESTO THE EUROPEAN PEOPLE, i 12 principi/valori - come 12 sono i principi fondamentali della Costituzione italiana e 12 sono le stelle della bandiera europea - che i giovani intendono, oggi, mettere al centro del processo di nascita del "*popolo europeo*" il quale, intorno al "*newelfare Bauhaus*", possa costruire nel XXI secolo la propria visione di società e quella di una nuova unificata Patria-Europa.

PARTNER



PARTNER ISTITUZIONALI



MEDIA PARTNER



OFFICIAL GREEN CARRIER



IN COLLABORAZIONE CON



**IL MANIFESTO THE EUROPEAN PEOPLE**  
sarà reso pubblico ufficialmente presso il Politecnico di Milano sede di Lecco il  
30 maggio 2026 dalle ore 14.30 alle ore 16.30.

Si ringrazia quanti vorranno garantire la partecipazione, la collaborazione e l'attenzione  
a questa *lezione integrata-convegno* organizzata anche con l'obiettivo di  
celebrare la Festa dell'Europa del 9 maggio 2026.

# FUTUREWORK<sub>4</sub>EUROPEOPLE

## 2026 - 2030

PARTNER



PARTNER ISTITUZIONALI



MEDIA PARTNER



OFFICIAL GREEN CARRIER



IN COLLABORAZIONE CON



Per contattare i promotori

NUBLAB:

[costantino.ruscigno@polimi.it](mailto:costantino.ruscigno@polimi.it)

[giovanna.bedoni@polimi.it](mailto:giovanna.bedoni@polimi.it)

[eleonora.lavelli@polimi.it](mailto:eleonora.lavelli@polimi.it)

[andrea.parma@polimi.it](mailto:andrea.parma@polimi.it)

[www.nublalab.it](http://www.nublalab.it)

Milano/Lecco, ITALIA (UE) – 29 aprile 2026

avv. prof. Costantino Ruscigno

(Diritto Urbanistico POLIMI sede di Lecco)



PARTNER

PARTNER ISTITUZIONALI

MEDIA PARTNER

OFFICIAL GREEN CARRIER

IN COLLABORAZIONE CON